Microsoft Customer Solution
Customer Solution Case Study

Mondi Packaging Bags nutzt Microsoft Business Solutions–Axapta

Übersicht

Land: Östereich
Branche: Industrie

Kunde
Mondi Packaging Bags verfügt über Fabriken auf fast jedem Kontinent der Erde und ist mit einem Absatz von jährlich 3,3 Milliarden Industriesäcken der klare Marktführer in diesem Segment.

Ausgangssituation
Der weltweit führende Hersteller von Industriesäcken führte einen globalen ERP-Rollout durch.

Lösung
Mondi suchte eine Lösung für ERP, die sich rasch einführen und leicht bedienen lässt und fand sie in Microsoft Business Solutions-Axapta.

Benefits
- schnell implementiert, schnell in Betrieb
- Effizienz erhöht
- integrierte Lösung
- mehr Informationen zur Verfügung
- international: Multisprachen, Multiwährung

Sie sehen einen Kunden vor sich, der einfach zufrieden ist.

Rainer Steffl, IT-Leiter von Mondi Packaging Bags

Der weltweit führende Hersteller von Industriesäcken, Mondi Packaging Bags, führt einen globalen ERP-Rollout durch und setzt Microsoft Business Solutions – Axapta in produzierenden Unternehmen ein. Mondi Packaging mit Sitz in Wien entstand im November 2004 aus der Frantschach-Gruppe und Mondi Packaging Europe. Die Division für Industriesäcke besitzt weltweit über 40 Fabriken, die Zahl der Werke wächst und verändert sich äußerst dynamisch. Mondi Packaging Bags suchte und fand eine Lösung für ERP, die sich rasch einführen und leicht bedienen lässt.

Microsoft

„Sie sehen einen Kunden vor sich, der einfach zufrieden ist“, äußert Rainer Steffl, IT-Leiter von Mondi Packaging Bags, hörbar entspannt. Dieser Seelenfrieden ist keineswegs selbstverständlich, Rainer Steffl hat gerade die erfolgreiche Implementierung von Axapta in einem ungarischen Werk hinter sich und zeichnet für die IT einer Unternehmensgruppe mit 3.714 Mitarbeitern und mehr als 40 Produktionsstandorten verantwortlich. Anspruchsvoll ist diese Aufgabe schon alleine wegen der Dynamik und der Dimension des Unternehmens. Mondi Packaging Bags verfügt über Fabriken auf fast jedem Kontinent der Erde und ist mit einem Absatz von jährlich 3,3 Milliarden Industriesäcken der klare Marktführer in diesem Segment. 69 Prozent der Papiersäcke werden für die Bauwirtschaft hergestellt, der Rest geht an die chemische Industrie, die Tierfutter- und die Lebensmittelindustrie, alles in reiner Auftragsfertigung. Mit insgesamt mehreren tausend Kunden weltweit erwirtschaftete Mondi Packaging Bags im Jahr 2004 einen Jahresumsatz von 620 Millionen Euro.

Diese Marktposition baut Mondi Packaging Bags durch gezielte Expansion und die Akquisition neuer Werke ständig aus. Erst im November 2003 erwarb das Unternehmen ein Werk in Romeoville, Illinois. Nur einen Monat später wurden die vier Fabriken der Sacksparte der mexikanischen Papier- und Verpackungsgruppe Copamex übernommen. Mondi Packaging Bags ist ein Unternehmen mit Tempo – daher ist auch bei der Implementierung neuer Software Tempo gefordert. Experimente sind ebenso wenig gefragt wie zeitraubende Einführungsphasen.

Speed & Simplicity

Mondi Packaging Bags suchte eine schlanke, moderne, internationale und nicht zuletzt kostengünstige Lösung für ERP, um sie einheitlich in den kleineren Fabriken einzusetzen. Die Lösung sollte alle Geschäftsprozesse unterstützen und integrieren, vom Finanzmanagement bis zur Produktion (PPS), und leicht zu bedienen sein. Mit Axapta hatte der Konzern in Dänemark bereits gute Erfahrungen gemacht, die Lösung wurde geprüft und schließlich ausgewählt. Die Kriterien für diese Entscheidung umschreibt Rainer Steffl so: „Schnell implementiert, schnell in Betrieb“. Genau das ist mit Axapta für Mondi Packaging Bags auch eingetroffen.

Im Herbst 2003 wählte man das Werk Mondi Packaging Vác in Ungarn für die erste Axapta-Einführung aus. Das Werk verfügt über rund 50 Mitarbeiter, ein Fünftel von ihnen würde mit der ERP-Lösung arbeiten. Den Auftrag für das Projekt erhielt Solutions Factory, ein Microsoft Business-Partner mit Fokus auf Industriekunden und mit fundiertem Verständnis industrieller Geschäftsprozesse. Die Profis der Solutions Factory benötigten gerade einmal knapp 60 Beratertage, um Axapta in Vác zu implementieren. „Diese Schnelligkeit bestätigt die Richtigkeit der Entscheidung“, erklärt Manuel Möser, Geschäftsführer der Solutions Factory. „Schon zwei Monate nach dem Start war die Lösung produktiv.“ Axapta ist in Vác seit Anfang 2004 in Betrieb und sorgt für die angestrebte Einheit von kaufmännischem Bereich und Produktion. Die Software deckt alle Kernbereiche des Werks ab: Finanzbuch¬haltung, Einkauf, Verkauf, Lagerverwaltung, PPS und Logistik.

Komplexes einfacher machen

Eine spezielle Aufgabe für die Solutions Factory bestand darin, die Artikelbeschreibungen im Artikelstamm von Axapta auszuweiten. „Ein scheinbar schlichtes Erzeugnis wie ein Zementsack erfordert bis zu 200 beschreibende Felder, um komplett dargestellt zu werden: Länge, Breite, Höhe, Gewicht, Bodenart, Papierart, Lagen, Druckfarben und so weiter“, schildert Manuel Möser. „Seither sehe ich Säcke in

einem Baumarkt mit ganz anderen Augen, es sind wahre High-Tech-Produkte.“ Zahlreiche Felder wurden noch mit Regeln hinterlegt; besteht beispielsweise ein bestimmter Sack aus mehreren Lagen Papier, so ordert Axapta automatisch die richtigen Papiermengen.

Solutions Factory machte es außerdem möglich, die Buchhaltung sowohl nach ungarischen Buchhaltungsvorschriften als auch nach dem internationalen, gruppenweit eingesetzten Standard IFRS zu führen. Und zwar gleichzeitig, mit parallelen Kontenplänen. Außerdem wurde die Oberfläche der Software konsequent vereinfacht: Solutions Factory eliminierte alle Masken, Felder und Menüpunkte, die nicht unmittelbar benötigt wurden. „Die Kunst bestand darin, das Standard-Axapta so zu reduzieren und zu optimieren, dass die Bedienung noch einfacher wird“, erläutert Manuel Möser.

Schon unmittelbar nach dem Abschluss des Projekts wurden die Vorteile der ERP-Software und die erhöhte Effizienz spürbar. Als integrierte Lösung verbessert Axapta das Zusammenspiel der Abteilungen in Mondi Packaging Vác. Die Planung des Materialbedarfs erfolgt nicht länger manuell, sondern automatisch und präzise – das senkt die Lagerstände. Und natürlich sorgt Axapta für mehr Transparenz im Unternehmen und gibt tagesaktuell Auskunft über Lager- und Auftragsstände und alle wichtigen Kennzahlen.

Ungarn ist erst der Anfang

Die Erfahrungen mit Axapta in Vác sind erfreulich. „Wir nutzen das System seit einem Jahr und sind zufrieden“, resümiert György Gábor, Geschäftsführer von Mondi Packaging Vác, „Mit der Einführung von Axapta ist unsere Arbeit tatsächlich besser und schneller geworden; dem Management stehen viel mehr Informationen zur Verfügung.“ Also hat die Konzernzentrale von Mondi Packaging Bags auf internationaler Ebene eine klare Entscheidung für alle kleineren und mittleren Werke getroffen: „Wenn ERP, dann Axapta“, bringt es IT-Leiter Steffl auf den Punkt. Kandidaten sind Fabriken in Ost- und Südosteuropa, in Nordafrika und im Mittleren Osten. Die Software ist international, kann in jedem Land verwendet werden und eignet sich damit ideal als Standard für lokale Standorte in einem internationalen Verbund. Und mit jeder weiteren Implementierung steigt die Effizienz. Mondi Packaging Bags rechnet damit, bei künftigen Projekten mit noch deutlich weniger Beratertagen auszukommen.

Auch ein Schwesterunternehmen der Mondi-Gruppe setzt auf Axapta. Mondi Packaging Flexibles, spezialisiert auf Verpackungen aus Kunststoff und Papier, verwendet Axapta schon seit längerem in einem dänischen Werk. Auf Grund der guten Ergebnisse soll die ERP-Software nun in weiteren Fabriken der Mondi Packaging Flexibles eingeführt werden. Axapta zeigt hier wieder seine typischen Stärken: schnell implementiert, schnell in Betrieb – mit Tempo eben.

Für mehr Information

Für mehr Information über Microsoft, die Microsoft Österreich GmbH, die Produkte und Dienstleistungen, besuchen Sie die Web-Site unter:
http://www.microsoft.com/austria

Für mehr Information über SOLUTIONS FACTORY, die Produkte und Dienstleistungen, besuchen Sie die Web-Site at: http://www.sf.ag

Für mehr Information über Mondi Packaging Bags, die Produkte und Dienstleistungen, besuchen Sie die Web-Site unter:
http://www.mondipackaging.com

© 2003 Microsoft Corporation. All rights reserved. This case study is for informational purposes only. MICROSOFT MAKES NO WARRANTIES, EXPRESS OR IMPLIED, IN THIS SUMMARY. Microsoft, Example: Active Directory, Windows, the Windows logo, Windows Server, and Windows Server System are either registered trademarks or trademarks of Microsoft Corporation in the United States and/or other countries. The names of actual companies and products mentioned herein may be the trademarks of their respective owners.

Document published Jänner, 2005

Software and Services
- Solutions
- Microsoft Business Solutions–Axapta

Microsoft